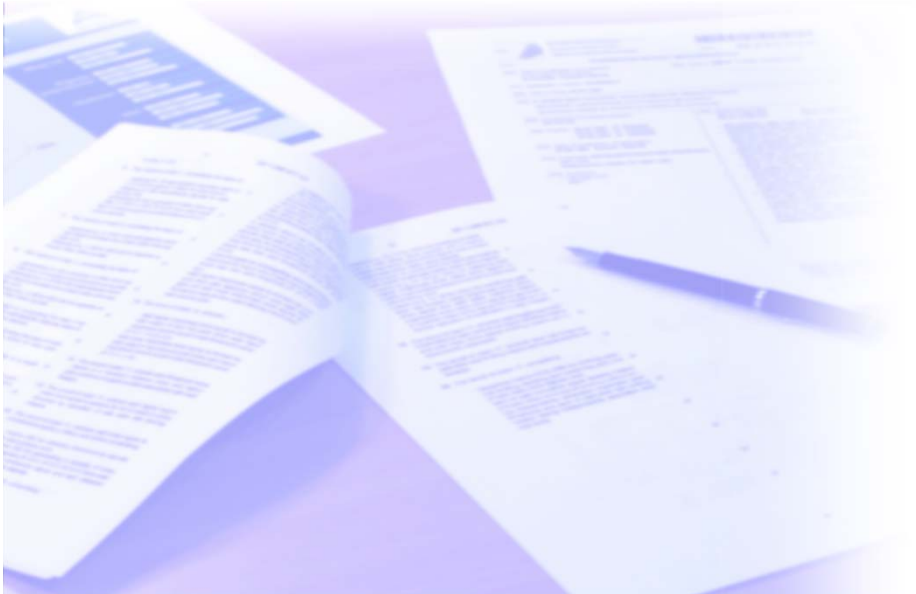


Patentmanagement im Innovationsprozess



IHK Bielefeld, 17. Oktober 2011

Dr.-Ing. Thomas Müller
Geschäftsführer

ATHENA
Technologie Beratung GmbH
Technologiepark 13
33100 Paderborn



Gründung 2001 als Spin-off des
Heinz Nixdorf Instituts

Partner in Fragen von Innovation und
Technologie in den Natur- und Ingenieur-
wissenschaften, insb. in den Bereichen

Technologie- und
Innovationsmanagement

Strategisches
Patentmanagement

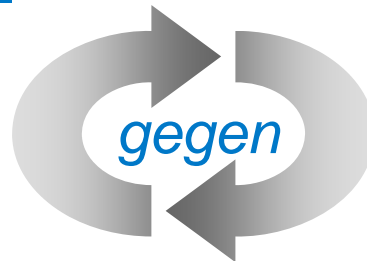
Technologieentwicklung
und Engineering

- Maschinenbau
- Elektrotechnik und Elektronik
- Mechatronik
- Optische Technologien

Idee der technischen Schutzrechte ist der Tausch zwischen...

Monopol für eine technische Lehre

Rechtlicher Nutzen



Information über die Lösung
und dessen Inhaber

Technologischer Nutzen

Strategischer Nutzen /
Wettbewerbsinformation



10 Jahre Patentinformationen
Dienstleistungen und Softwarelösungen
für Ihr Patentmanagement

Identifikation von potentiellen Innovationen

- Erfindungswesen
- Informationsnutzen
der Patentschriften

Machbarkeit / Bewertung

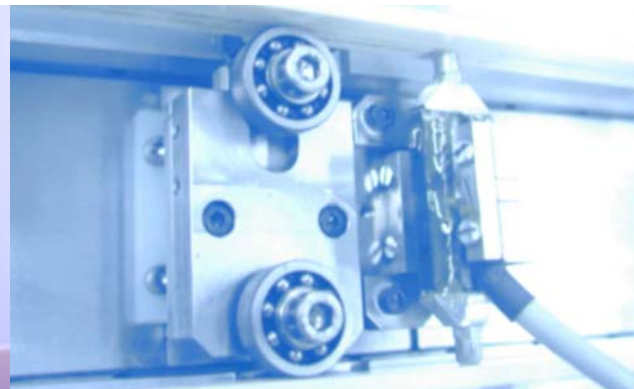
- Recherchen
 - Übersichtsrecherche
 - Neuheitsrecherche
 - Freedom-To-Operate

Realisierung

- Anmeldestrategie
- Lizenzen
- Portfolio-Management

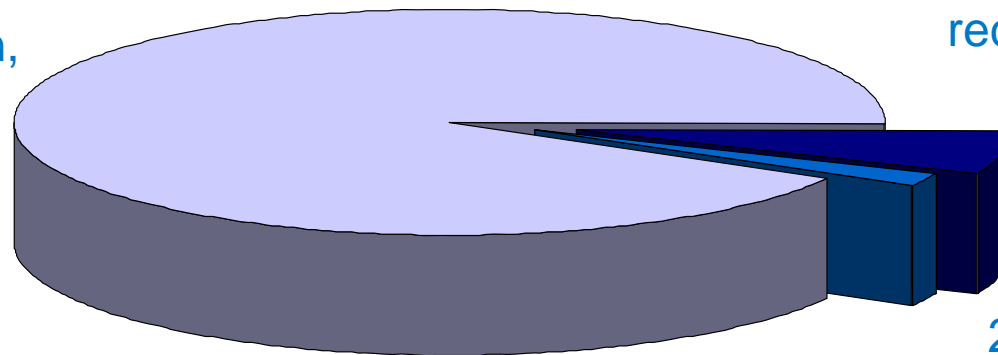
Patentmanagement bei der

- Identifikation von Innovationen
- Machbarkeit / Bewertung
- Realisierung



Patentliteratur: ca. 94 % ohne Schutz

92% zurückgewiesen,
widerrufen, abgelaufen,
zurückgezogen oder
nicht verlängert



6% in Kraft und
rechtsbeständig

2% in Kraft, aber
nicht rechtsbeständig

- Innovationen beruhen zum großen Teil auf Kombinationen und Erweiterungen bereits bekannter Vorrichtungen und Verfahren
- Patentliteratur ist sehr gut strukturiert und aufbereitet
- Informations- und Recherchemöglichkeiten (DPMA, EPA, ...)

Quelle: Frey 1992

Vorgehen

- Identifikation von Suchanfragen zu Wettbewerbern und/oder Technologien
- Anlegen von Monitoring-Jobs; monatliche Ausführung
- Information der Mitarbeiter über neue Schutzrechte
- Systematische Ablage der Schutzrechte

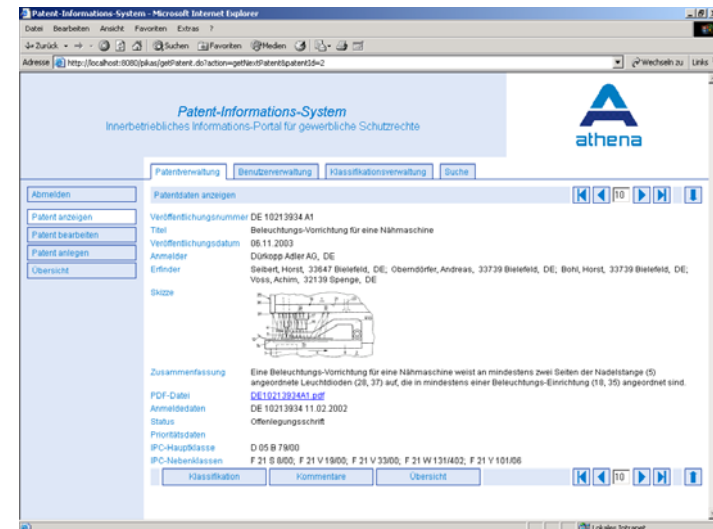
manuell

oder

automatisch

Patent-Informationssystem

Innerbetriebliches **Patentarchiv** und
automatische **Überwachungsfunktion**



Ideenmanagement bereits im Innovationsprozess vorhanden
Fokus: Patente / Gebrauchsmuster

Sensibilisierung / Schulung der Mitarbeiter

- Informationsnutzen Patentliteratur
- Was ist schutzfähig?
- Erfindungen gehören dem Arbeitgeber und sind i. d. R. melde- bzw. mitteilungspflichtig
- Wissen um Erfindervergütung
- Geheimhaltung mind. bis zur Anmeldung

Formulare / Software für die Erfindungsmeldung



Erfindungsmeldung

Titel der Erfindungsmeldung
Zahnloser Tiger

Erfinder
Herr James Watt, Zoo, Garten GmbH

Empfangsbestätigung

Datum _____, Unterschrift _____

Allgemeine Hinweise

- Das Dokument enthält vertrauliche Firmendaten und unterliegt der Geheimhaltung!
- Änderungen der Angaben sind der Patentabteilung unverzüglich mitzuteilen!
- Bitte drucken Sie diese Erfindungsmeldung aus und übersenden Sie das unterschriebene Exemplar an die Patentabteilung!

Titel	Erstellt am	Seite
Zahnloser Tiger	10.03.2008	1 von 4

Titel
Erfinder
Empfangsbestätigung
Hinweise zur
Geheimhaltung und
zum Vorgehen

1. Allgemeine Angaben

Titel der Erfindung
Entstehungszeitpunkt
Erfinder

Zahnloser Tiger
10.03.2008
Wolf Tigger

2. Angaben zum Erfinder

2.1. Erfinder 1

Anrede, Titel	Herr
Name	Watt
Vorname	James
Abteilung	Zoo
Unternehmen	Garten GmbH
Anschrift 1 (dienstl.)	Zoologischer Garten 3
Anschrift 2 (dienstl.)	33706 Paderborn
Telefon (dienstl.)	05231 3906560
Telefax (dienstl.)	05231 3906563
E-Mail (dienstl.)	info@jmyATHENA.de
Anschrift 1 (privat)	Zoo2
Anschrift 2 (privat)	Berlin

Titel	Erstellt am	Seite
Zahnloser Tiger	10.03.2008	1 von 4

Entstehung
Erfinderdaten

3. Beschreibung der Erfindung

3.1. Erläuterungen zum Stand der Technik
Tiger gibt es, aber alle haben Zähne

3.2. Beschreibung der Erfindung
Gefährliches Tier ohne Zähne

3.3. Vorteile gegenüber dem Stand der Technik
Verletzungen werden reduziert

3.4. Entwicklungsstand / Anwendungsmöglichkeiten / Märkte
Prototyp

4. Zeichnungen und Skizzen

Zeichnung / Skizze

Titel	Erstellt am	Seite
Zahnloser Tiger	10.03.2008	2 von 4

Beschreibung
- Stand der Technik
- Erfindung inkl. Vorteile
- Projektstand

Weitere Zeichnungen und Skizzen
liegen der Erfindungsmeldung in
Papierform bei

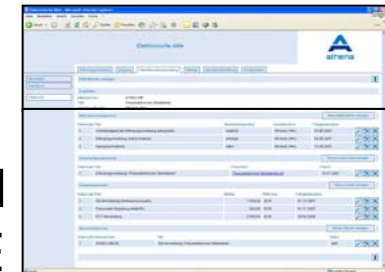
5. Veröffentlichungen zum Sachgebiet der Erfindung

Weitere Literaturstellen und
Veröffentlichungen liegen der
Erfindungsmeldung in Papierform bei

Titel	Erstellt am	Seite
Zahnloser Tiger	10.03.2008	3 von 4

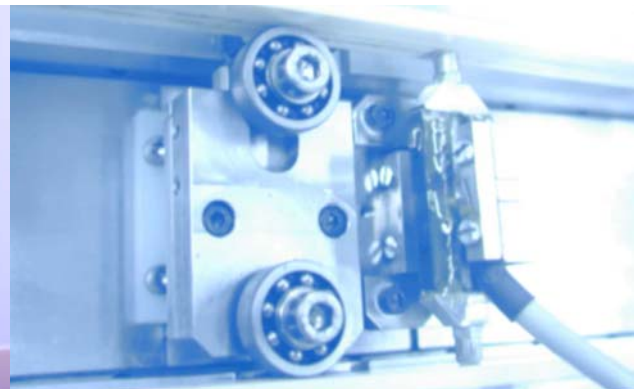
Zeichnungen
Weitere Anlagen
Unterschrift

Formulierung von Erfindungsmeldungen und Patentaktenverwaltung mittels Software E-FILE



Patentmanagement bei der

- Identifikation von Innovationen
- Machbarkeit / Bewertung
- Realisierung



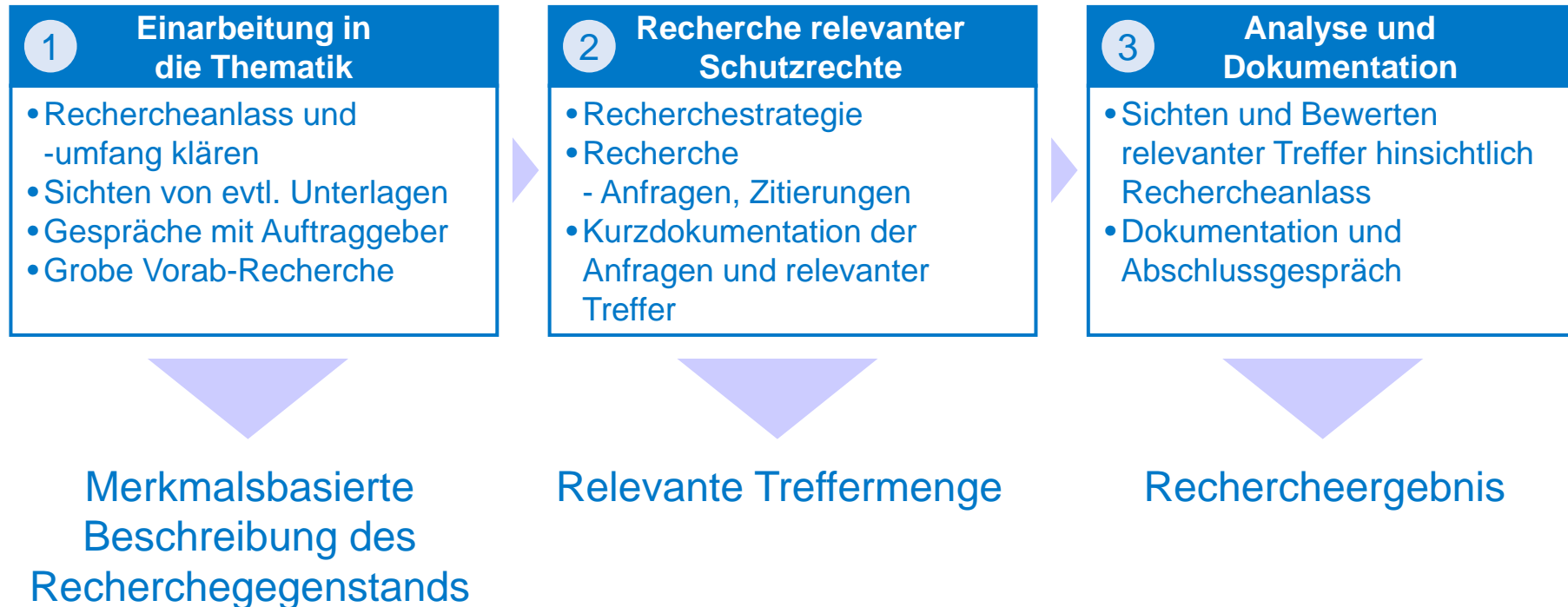
Patentmanagement bei der Bewertung / Machbarkeitsanalyse



- Patentrecherchen
- Übersichtsrecherche,
 - Neuheitsrecherche,
 - Freedom-To-Operate,
 - ...



Patentrecherchen mit hoher Qualität durch Einhaltung des SIGNO-Standards



Ihre Frage

Ist eine Erfindung neu?
Verletze ich keine Schutzrechte?

...unsere Antwort

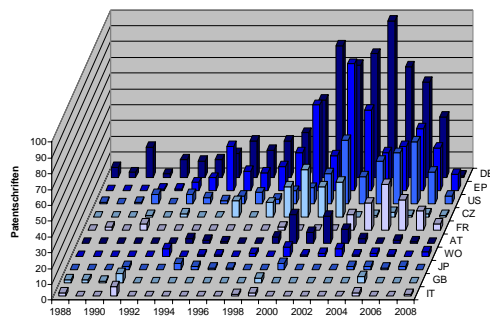
Merkmalsbasierte Analyse
von recherchiertem Stand der Technik

Welche aktuellen Anmeldungen
gibt es in meinem Umfeld?

**Lieferung bewerteter und
dokumentierter Schutzrechte mittels**

- Profildienst,
- Patent-Informations-System,
- einmaligem Recherche-Bericht

Welche Strategien verfolgt mein Wettbewerb?

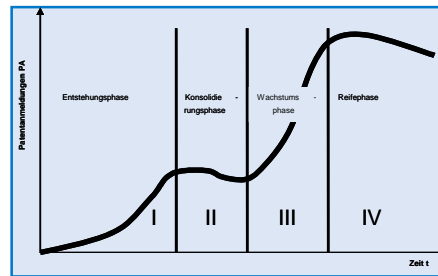
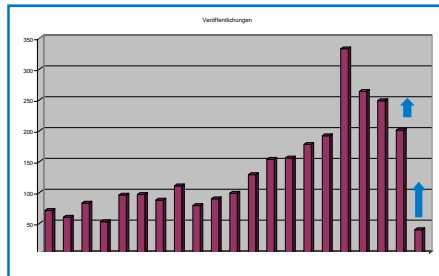


Statistische Patentanalysen zur

- Benennung neuer Technologiefelder des Wettbewerbs
- Adaption Ihrer Anmeldestrategie an die des Wettbewerbs
- Identifikation von Personal und Kooperationspartnerschaften

Ihre Frage

Wann ist der optimale Zeitpunkt, in eine
Technologie einzusteigen?



...unsere Antwort

Identifikation von Technologie-Trends
mit den Phasen

- Entstehung,
- Wachstum
- Konsolidierung

Wie finde ich Technologie-Lieferanten?
... Kooperationspartner?
... Technologie-Fachkräfte?
... Lizenznehmer?

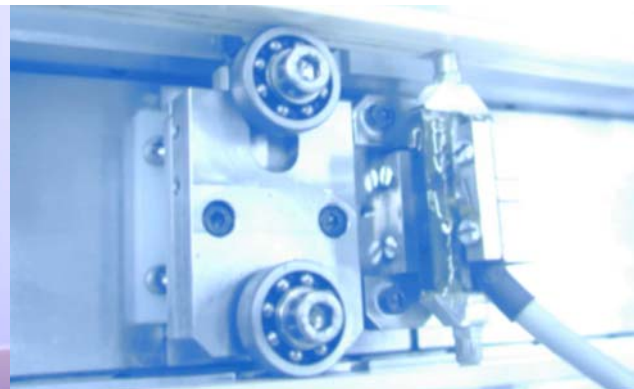


Patent- und weiterführende Recherche
mit speziellen Suchfunktionen wie z.B.
Eingrenzung Unternehmens- oder
Hochschulbezeichnungen; regionale
Eingrenzungen, ...)

>>> Nutzen der Informationsverknüpfung
zwischen Technologie und Person bzw.
Unternehmen

Patentmanagement bei der

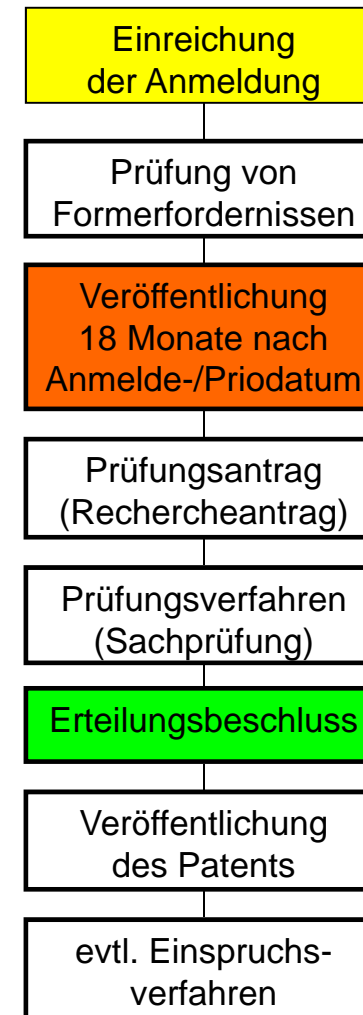
- Identifikation von Innovationen
- Machbarkeit / Bewertung
- Realisierung



Anmeldestrategie

- Anmelderegion
- Anmeldezeitpunkt; Prioritätsprinzip
- Anmeldeschrift:
 - Patentansprüche
 - Beschreibung, Zeichnung
 - Zusammenfassung, Titel, ...
- Anmeldung beim DPMA, EPA, ...

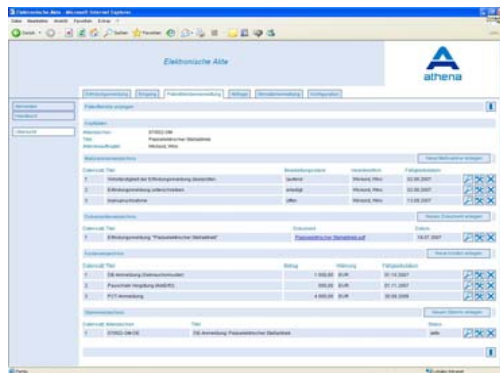
Patentanwälte helfen weiter...



Patent-Anmelde- und Erteilungsverfahren

Während der Laufzeit

- Erweiterungen innerhalb der Priorität
- Entscheidungen zu Nationalisierungen
- Gebührenzahlung / Aufrechterhaltung durch
 - Gespräche mit Fachabteilungen
 - Patent-Portfolio-Bewertung (siehe spätere Folie)
- Durchsetzung, Überwachung von potentiellen Verletzern
- Aktenverwaltung via Software



Lizenzvergabe

- Erlösquelle durch ungenutzte Marktpotentiale
- Vergabe an Verletzer, Zitierer, Branchenfremde Produkte, nicht bediente Märkte, Suche via Innovationmarket-Inserat
- Insbesondere vor Schutzrechtsaufgabe
- Festgelegte Struktur: www.innovationmarket.de
 - Idee/Innovation
 - Kunden- und Produktnutzen
 - Projektstand / Verwertungskonzept
 - Zahlendarstellung
 - ...
- Marktbezogene Aufbereitung
- Inserat auch zur direkten Ansprache



Lizenznahme (eigentlich Phase: Ideenfindung)

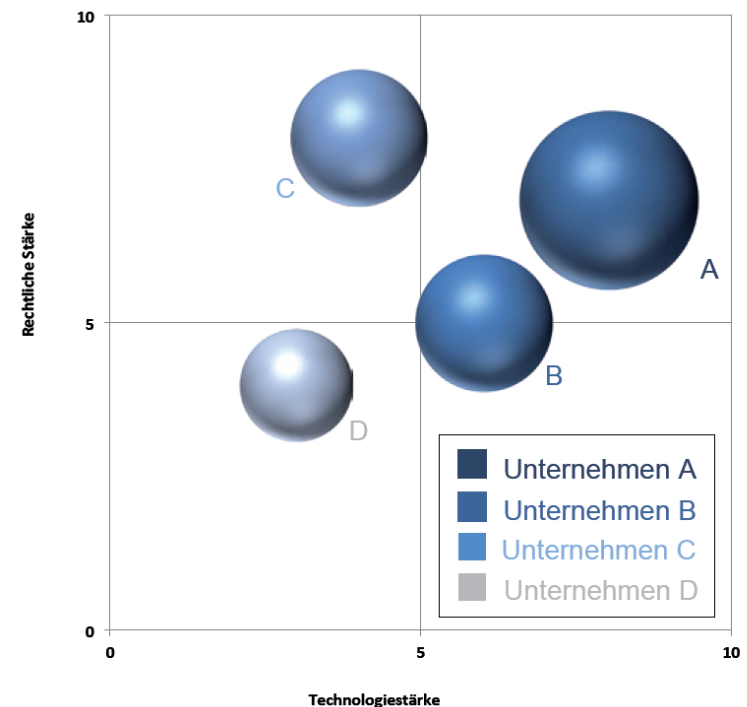
- Überwindung des „not-invented-here-Syndroms“
- Bereitschaft zur Zahlung von Lizenzgebühren
- Prozess für die Annahme externer Erfindungen
- Innovation-Market: www.innovationmarket.de
 - Suche/Wunsch
 - Nutzen/Anforderungen
 - Unternehmensprofil (auf Wunsch anonym)
 - Märkte/Technologien



Kategorien von Summaries

- ➔ Innovation sucht Kapital
- ➔ Innovation sucht Unternehmen
- ➔ Unternehmen sucht Innovation

- Analyse von Stärken und Schwächen innerhalb der Patentposition (unternehmensintern und/oder unternehmensübergreifend)
- **Entscheidung über die Fortführung und Aufgabe von Patentpositionen**
- Bewertung der Bedeutung einzelner Patente für das Unternehmen
- Abgleich von Patentposition und Unternehmensstrategie
- Ermittlung von Handlungsbedarf
- **Entscheidung über die Vergabe von Lizenzen**



Identifikation von potentiellen Innovationen

- Erfindungswesen
- Informationsnutzen der Patentschriften
- Lizenznahme

Machbarkeit / Bewertung

- Recherchen
 - Übersichtsrecherche
 - Neuheitsrecherche
 - Freedom-To-Operate

Realisierung

- Anmeldestrategie
- Patentverwaltung
- Lizenzvergabe
- Portfolio-Management

Interesse? Dann sprechen Sie mich gerne jederzeit an.

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

ATHENA
Technologie Beratung GmbH
Technologiepark 13
33100 Paderborn
Tel. 0 52 51/ 3 90 65 60
Fax 0 52 51/ 3 90 65 63
E-Mail: thomas.mueller@myATHENA.de
<http://www.myATHENA.de>

Kooperations-
partner von

signo

INNOVATION  MARKET

go-inno
Innovationsmanagement

gefördert vom Bundesministerium
für Wirtschaft und Technologie